

## DUYURU

**SAYI: B.30.2.ADÜ.0.89.00.01/524- KUŞADASI**

**KONU: Kuşadası 2023 Vizyon Çalıştayı Bilgilendirme 26/04/2005**

### **BASIN BİLDİRİSİ**

**KİMDEN:** Kuşadası 2023 Vizyon Çalıştayı Düzenleme Kurulu Başkanlığı, Adnan Menderes Üniversitesi, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu Müdürlüğü.

**İLETİŞİM:** *Tel:* 0.256.612 55 03 *Faks:* 0.256.612 98 42 *E-mail:* turizm@adu.edu.tr

Kuşadası, ülkemizin turizme açılmış ilk yörelerinden biridir. Kuşadası'nda turizm hareketleri 1960'lı yıllarda başlamıştır. Yaklaşık yarım asırlık bir turizm geçmişi bulunan Kuşadası, 1970'li ve 1980'li yıllarda uluslararası turizm hareketlerindeki gelişmelere paralel olarak hızla gelişerek iç ve dış turizm pazarları açısından önemli bir çekim merkezi olmuştur.

Ne var ki Kuşadası, 1960'lı yıllarda başladığı turistik yaşam sürecinin 2000'li yılların başında kritik bir noktaya gelmiştir. Bunun temel sebebi Kuşadası'nda turizm ve turizme bağlı gelişmeler ile taşıma kapasiteleri arasında denge kurulamamış olmasıdır. Geçen dönem içinde Kuşadası bilinçsiz, plansız, kontrolsüz ve düzensiz bir şekilde gelişmiştir. Başta ekolojik taşıma kapasitesi olmak üzere fiziksel, ekonomik ve toplumsal taşıma kapasiteleri pek çok değişken bakımından aşılmış ya da aşılma noktasına gelmiştir. Kuşadası'nda yıllar içinde biriken bu sorunlar yönetim ve toplum kesimleri arasında yeterli işbirliği sağlanamamasından dolayı giderek yapısal, çok boyutlu, ciddi ve kronik sorunlar haline gelmiştir. Öngörüsüzlük, stratejik bakış açısı ile hareket etmeme, kısa vadeli çıkarlar uğruna uzun vadeli çıkarları feda etme, kısır çekişmeler yaratma, ilgisiz, duyarsız ve kararsız kalma ve sorumsuz davranma gibi nedenler bu sorunları daha da derinleştirmiştir.

Eğitim-öğretim faaliyetlerini 1996 yılından itibaren Aydın'dan Kuşadası'na taşıyan *Adnan Menderes Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu*, pek çok kez düzenlediği ulusal ve uluslararası kongreler, panel ve sempozyumlar, Yüksekokul akademisyenleri tarafından yapılan bilimsel araştırmalarla, mevcut yapısı ile Kuşadası'nın turistik merkez kimliğinden giderek uzaklaştığını ve eski çekiciliğini yeniden kazanabilmesi için yapısal değişimlere ihtiyaç olduğunu açık bir biçimde ortaya koymuştur. Üstelik bu tespitlerini ilgili çevrelerle de defaultle paylaşmıştır. Ancak bu tespitler, toplumun hemen tüm kesimlerince algılanmasına rağmen, yukarıda belirtilen nedenlerden dolayı bu konuda bugüne kadar ciddi bir girişim başlatılamamış ve toplumsal bir inisiyatif yaratılamamıştır.

Yüksekokulumuz, toplumsal sorumluluğun bir gereği olarak, bu kez, Kuşadası'nın içinde bulunduğu durumun nasıl algılandığını ve Cumhuriyetimizin 100. Kuruluş Yılı olan 2023 yılında **"NASIL BİR KUŞADASI"** arzulandığını tespit etmek amacıyla, 14-17 Nisan 2005 tarihleri arasında Belek-Antalya Grıda Tatil Köyü'nde **"KUŞADASI 2023 VİZYON ÇALIŞTAYI"** adı altında, tüm toplum kesimlerinin katılımıyla bir çalıştay gerçekleştirmiştir.

Hazırlık çalışmaları yaklaşık 6 ay süren çalıştaya; eşitlik ilkesine uygun, temsil gücü yüksek, yargısal örneklem yöntemine göre belirlenen Kuşadası'ndaki her toplum kesiminden 7'şer kişi olmak üzere toplam 98 kişi davet edilmiş ve bu davete 74 kişi katılmıştır. Oluşturulan nihai ana kütle 7 farklı komisyona ayrılarak her bir komisyona Yüksekokul öğretim üyelerinden bir moderatör ve bir moderatör yardımcısı atanmıştır. Böylece, her komisyonda çalıştaya katkıda bulunan üye sayısı 10-12 arasında gerçekleşmiştir.

14 Nisan Perşembe günü toplu bir şekilde Kuşadası'ndan Antalya'ya hareket eden çalıştay üyelerine 15 Nisan Cuma günü çalıştayın amacı ve yöntemi hakkında ayrıntılı bilgi verilmiş, ayrıca Kuşadası ile Antalya bölgesindeki turistik işletmeler arasındaki farkı gözleyebilmeleri için, Antalya bölgesinde alanında örnek gösterilebilecek 8 turistik işletmede inceleme gezisi yapma olanağı sağlanmıştır.

Oluşturulan bu komisyonlar, 16 Nisan Cumartesi günü, eş zamanlı olarak, her biri 75 dakika süren toplam 6 oturum yapmışlardır. Oturumlarda, “2023 Yılında Nasıl Bir Kuşadası Olmalıdır” ana sorusu başlığı altında, Kuşadası’nda “Nasıl Bir Ekonomi?”, “Nasıl Bir Destinasyon Yönetimi?”, “Nasıl Bir Çevre?”, “Nasıl Bir İşletmecilik?”, “Nasıl Bir Eğitim?” ve “Nasıl Bir Toplum?” yapısı olmalıdır alt başlıkları ile ilgili ara vizyon ifadeleri oluşturulmaya çalışılmışlardır. Bu ifadeler, moderatörler ve çalışma gruplarından seçilen temsilcilerin katılımıyla yapılan 7. bir oturumda gözden geçirilerek birleştirilmiştir.

Çalıştayın son günü olan 17 Nisan Pazar günü, iki genel kurul oturumu yapılmıştır. Genel Kurulun 1. oturumunda bir önceki gün ortaya çıkan vizyon ifadeleri, üyelerin bilgisine sunulmuş ve onaylanmıştır. Genel Kurulun 2. oturumunda ise oybirliği ile kabul edilen Kuşadası 2023 Vizyonu’na ulaşabilmek için nelerin yapılması gerektiği hakkında çalıştay üyelerinin görüşleri alınarak bir yol haritası çizilmeye çalışılmıştır. Bu yol haritasına göre çalıştay sonuçlarının kamuoyuna duyurulması ve benimsetilmesi aşamasının ardından ilgili kesimler ve uzmanların katılımı ile kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlama çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve bu planların titizlikle uygulanması noktasında görüş birliğine varılmıştır. Yükseköğretim, bu aşamaya kadar gösterdiği özveriyle yaklaşımlarını ilgili kesimlerin desteğini almak kaydıyla, bundan sonraki süreçlerde de devam ettirecektir.

Yükseköğretimin öncülüğünde, bilimsel bir yöntemle, ilgili tüm çevrelerin katılımı sağlanarak, titiz ve yoğun çabalar ve ortak akılla yaratılan ve Ek’te sunulan “Kuşadası 2023 Vizyonu”, Kuşadası’nın geleceği açısından bir dönüm noktası niteliğindedir. Ayrıca, bu çalıştayın ortaya çıkardığı sonuçlar sadece Kuşadası için değil, Kuşadası ile benzer gelişme sürecinden geçen ülkemizin başka turizm yöreleri açısından da yol gösterici bir nitelik taşımaktadır. Ancak, vizyonun belirlenmiş olması önemli olmakla birlikte, bu vizyona tüm toplum kesimlerinin sahip çıkması ve sorumluluk bilinci ile hareket etmeleri çok daha önem arz etmektedir. Bu noktada, ulusal ve yerel medya kuruluşlarının yapacakları katkılar son derece yararlı olacaktır. Konunun bu açıdan değerlendirilerek yapılacak haber programları ve yorumlarda yer verileceği ümidi ile **Kuşadası 2023 Vizyonu**’nu bilgilerinize sunmaktan onur duyuyoruz.

Saygılarımızla.

**Kuşadası 2023 Vizyon Çalıştayı**

**Düzenleme Kurulu Başkanlığı**

## **KUŞADASI 2023 VİZYONU**

**“Gelirken hayalleriniz, giderken anılarınız için..... Kuşadası”**

*Turizmin ana sektör olduğu bilinciyle çeşitlendirilerek 12 aya yayıldığı; tarım, balıkçılık, deniz taşımacılığı, bilişim, sağlık gibi alternatif ekonomik faaliyetlerin geliştirildiği; yerel kaynakların optimal kullanıldığı; bilginin de bir ekonomik kaynak olarak önemsendiği; arz-talep dengesinin gözetildiği; elde edilen gelirlerin adil paylaşıldığı; refah düzeyinin yükseltildiği; gelirlerin kent yararına da kullanıldığı; tekelleşmeden uzak; kayıt ve denetim altına alınmış; sürekli gelişmeyi hedefleyen bir **ekonomi**,*

*Kamu kurumları, yerel yönetim, sivil toplum örgütleri, meslek odaları ve halkla karşılıklı ilişki içinde olan; koordinasyon ve denetim etkinliğini sağlayan; gelişmeleri yönlendirebilen; şeffaf, bilgiye, geri bildirim için açık, eşitlik ilkesine ve güvene dayalı; fiziksel ve beşeri kaynakları etkili ve verimli kullanabilen; ulusal ve uluslararası platformlarda etkin tanıtıma ağırlık veren; merkezi yönetimle uyumlu çalışan ve popülist davranışlardan uzak duran bir **yönetim**,*

*Hedef kitlelerin beklenti ve önceliklerini takip eden; tüm yıl hizmet/ürün sunan; uluslararası normları, nitelikli girişimcilerle profesyonelce uygulayan; hizmette garanti ilkesi ile farklılaşan; markalaşan; kalite-fiyat ilişkisini gözetilen; sürekli iyileştirmeyi, toplumsal sorumluluk bilinciyle çalışan ve müşteri odaklı politikalar üreterek müşteri bağlılığını hedefleyen; yeni teknolojileri tatbik eden; yerel istihdama ağırlık veren; geleneksel Türk motifleri öncelikli ürün gelişimini destekleyen; diğer işletmelerle dayanışma içinde olan; katılımcı yönetim ve öğrenen örgüt kültürünü benimsemiş; rekabet gücü yüksek; iş etiğini uygulayan ve yaygınlaştıran bir **işletmecilik**,*

*Koruma-kullanma dengesini gözeterek, çevre düzeni plan ve kurallarının etkin uygulandığı; ekosistemlere duyarlı; atık yönetimini gerçekleştiren; her tür kirlenmeyi önleyen; ilgili birimlerle eşgüdümlü çalışan; estetik yaklaşımlarla, çevreye duyarlı ekonomik faaliyetleri ön plana çıkaran; yenilenebilir enerji kaynaklarına önem veren, sürdürülebilir bir çevre,*

*Atatürk ilke ve devrimleri doğrultusunda fırsat eşitliğini savunan; bilgiyi paylaşan; çağdaş eğitim tekniklerini uygulayan; teknolojiyi kullanan; sorgulayıcı; bireyleri ilgi ve yetenekleri doğrultusunda yetiştiren; turizm, kültür-sanat ve çevre eğitimine özel önem veren; araştırma ve geliştirmeyi amaçlayan; okul-sektör işbirliğini ön plana çıkaran; engellilere daha iyi eğitim fırsatı sunan; tüm eğitim kurumlarının ve faaliyetlerinin desteklendiği; uluslararası standartlarda eğitim ve öğretim verebilen; alanında örnek gösterebilecek kadar gelişmiş Kuşadası Üniversitesine sahip bir eğitim anlayışı,*

*Kentlilik bilincine sahip; onurlu; aktif; üretici; sağlıklı; sanat ve kültür aşığı; yöresel çıkarları gözeten; adil; toplumsal ilişkileri sağlam; kolektif davranabilen; inanç ve değerlere saygılı; sosyal dayanışma ve yardımlaşma alışkanlığı edinmiş; teknolojiyi takip eden; turizm bilincine sahip; kadının etkinliğini arttıran; iletişime açık ve empati kurabilen; “dünya kenti” yaratmış bir Kuşadası toplumu.*